

**NOTES POUR UNE INTERVENTION
DU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL DU QUÉBEC À PARIS
MONSIEUR MICHEL ROBITAILLE**

LE NOUVEAU VISAGE
DE LA RELATION ÉCONOMIQUE FRANCE-QUÉBEC :
INNOVATION, COMPÉTITIVITÉ ET EXCELLENCE

France-Amériques
9, avenue Franklin Roosevelt
Paris, le 16 mai 2011

Monsieur le Président de France-Amériques

Monsieur l'Ambassadeur du Canada en France

Monsieur l'Ambassadeur du Canada auprès de l'UNESCO

Monsieur le Président de la Chambre de commerce France-Canada

Monsieur le Président du Club des dirigeants d'entreprises franco-québécois

Distingués invités, chers amis,

- Tout d'abord merci pour l'invitation. Il me fait plaisir de participer à ce déjeuner-débat avec des **gens passionnés** par la relation franco-québécoise.
- On ne dira jamais assez à quel point la **relation franco-québécoise** en est une d'exception. Elle est au **centre** de plusieurs **succès récents** de nos gouvernements ainsi que d'entreprises françaises et québécoises. C'est sur ce point que je consacrerai surtout mon intervention ce midi.
- Relation France-Québec sera particulièrement **mise en valeur** en cette année de célébrations du **50^e** anniversaire de l'ouverture de la « Maison du Québec » à Paris, le 5 octobre 1961. Inauguration qui s'était faite en présence du Premier ministre Jean Lesage et du Ministre de la Culture de la République française André Malraux.
- Cette relation, qui fut tout d'abord de gouvernement à gouvernement, a vite **gagné la société civile**. Elle a maintenant **atteint une maturité** qui nous permet d'envisager de nouvelles formes novatrices de partenariats.

On le sait, le Premier ministre du Québec, M. **Jean Charest**, accorde une importance capitale à cette relation **d'exception** et à son **évolution**. Une preuve indéniable de son intérêt est la **fréquence** de ses missions en France. **En six ans**, il est venu **dix fois** dans l'Hexagone.

Sa plus récente mission étant celle qu'il a effectuée en novembre dernier, à l'occasion de la **16^e rencontre alternée des premiers ministres**, un mécanisme qui, depuis plus de **trente ans**, maintient ouvert des canaux directs **au plus haut niveau**.

Les rencontres alternées sont **source d'initiatives** qui **mobilisent** nos gouvernements et nos milieux **institutionnels**, culturels, sociaux et **économiques**.

En effet, notre relation franco-qubécoise est **riche** de nos **liens d'affaires**, de nos **investissements croisés**, d'**échanges intra-entreprises**, de **collaborations** dans le domaine de la recherche.

Cette complicité que nous développons depuis **un demi-siècle** est propice aux **relations économiques**, car elle nourrit la **connaissance** et la **confiance mutuelle**, deux ingrédients **essentiels** pour réussir en affaires.

Il est bon de rappeler que **la France** est le **deuxième investisseur étranger** au Québec pour le nombre de sociétés implantées. Ses **350 entreprises** embauchent au Québec quelque **30 000 personnes**, alors que **120 entreprises québécoises** établies en France emploient environ **11 000 personnes**.

La présence française au Québec est visible dans tous les domaines, à l'exception de **la grande distribution** et de **l'automobile**. Les exemples les plus marquants en sont **Ubisoft**, Sanofi-Aventis, **l'Oréal**, Alstom, **Lafarge**, Areva, **Safran**, Thalès, **Accor**, Air Liquide, **Veolia**, Dalkia, **Danone** et Bonduelle.

Cette visibilité française au Québec n'est **pas étrangère** à la présence d'un bureau **d'Investissement Québec** au sein de la DGQP.

En effet, depuis son ouverture **en 1998**, le bureau parisien d'Investissement-Québec a soutenu **109 nouvelles implantations**, qui ont généré **479 millions de dollars** d'investissements et créé plus de **3800 emplois**.

Si des groupes français font de **premiers investissements**, d'autres les intensifient.

Comme l'a fait récemment **Bolloré**, qui, via sa filiale **Bathium Canada**, a fait des investissements de **176 M\$** qui créeront **245 emplois** et qui fera de cette filiale son **centre d'excellence** pour le développement et la fabrication de **pires au lithium** pour véhicules électriques.

Comme ce fut également le cas de **Danone** avec un investissement de **50M \$** pour l'implantation d'une **ligne de production** vouée, **entre autres**, à la fabrication des produits **DanActive** dans son usine de **Boucherville**, où elle y emploie plus de **520** personnes.

Ici en France, parmi les investissements québécois récents, **retenons Tembec** qui a investi **16M €** dans un projet **d'énergie verte** à son usine de **pâtes dissolvantes** de spécialités, située à **Tartas**.

Ces investissements sont la plupart du temps source de **partenariats novateurs** :

Ainsi, la société québécoise **Boralex** et son partenaire européen **Q-Cells** ont annoncé la création d'un **parc d'énergie solaire** de **4,5 mégawatts** dans le Sud de la France.

Ce **parc solaire** sera adjacent à son **parc éolien Avignonet-Lauragais**, créant ainsi le **premier site** de production **mixte** d'énergie **solaire** et **éolienne** en France.

Bombardier et **Alstom** ont négocié, **de gré à gré**, la construction de remplacement des rames du **Métro de Montréal**, un contrat évalué à **1,2 milliard de dollars**.

Ces succès ne peuvent cependant nous **faire oublier** que notre **commerce bilatéral** n'a pas été épargné par la crise.

Les échanges de biens entre le Québec et la France ont connu, **après 2008**, deux années **consécutives** de baisse. **En 2010**, le commerce se chiffre à **3,5 G \$**, soit un recul de **7,9 %** par rapport à **l'année 2009**. (mais égal à 2007)

Malgré tout, la valeur de nos échanges commerciaux de biens **demeure supérieure** à celle entre le **Québec** et la **plupart** des pays de l'Union européenne, à l'exception du **Royaume-Uni** et de l'**Allemagne**.

La France se classe aujourd'hui au **5^e rang au monde** des partenaires **commerciaux** du Québec.

Il ne faut cependant pas perdre de vue, qu'au-delà de ces chiffres, cette **relation économique** se caractérise **plus globalement** par **l'innovation**, la **compétitivité** et **l'excellence**.

Notre relation économique avec la France est **d'abord marquée** par **l'innovation**.

C'est sans surprise si l'on considère que :

- **le Québec** est au **7^e rang** des pays de **l'OCDE** et au **1^{er} rang**, au Canada, en terme **d'investissement en R&D** (**7,8G \$** équivalent à **2,63 % PIB**);
- que la **concentration de chercheurs** y est nettement **supérieure** à la moyenne des pays de **l'OCDE** (10 % de la main d'œuvre au Québec vs 6,2 % OCDE) et que les **incitatifs fiscaux** y sont **parmi les plus compétitifs en Amérique du Nord**.

C'est **également sans surprise** si l'on compare les **secteurs** de pointe que la France et le Québec ont en commun tels **l'Aérospatiale**, les **logiciels** et le **multimédia**, les **sciences de la santé**, la **transformation alimentaire**.

Notre relation économique est également marquée par **l'innovation**, tant en raison **des initiatives** et de **la nature** des projets que nous mettons de l'avant, au point que **d'autres pays** observent de **très près** ce que nous **réalisons ensemble**.

On cite, en effet très souvent, la **France et le Québec** pour notre capacité **d'innover** et de **s'adapter de manière créative** aux défis des sociétés développées.

La **Coopération décentralisée** que nous menons avec les régions françaises en est un bon exemple.

Nos régions puisent dans leurs **traditions industrielles** ou **universitaires** pour établir des liens, comme le **démontrent** les plans d'actions que le Québec a aujourd'hui avec **l'Île-de-France**, **l'Alsace**, **l'Aquitaine**, **Midi-Pyrénées**, **Poitou-Charentes** et **Rhône-Alpes**.

Ces **relations privilégiées** avec des régions françaises sont également source d'**innovation** dans les mécanismes que nous mettons en place pour supporter l'internationalisation de nos entreprises. **Un bon exemple** est une initiative développée avec Rhône-Alpes, **première région** avec laquelle nous avons signé un plan d'action en **octobre 1994**.

Entreprise Rhône-Alpes International et **Exportation Québec** collaborent ensemble afin de mettre à la disposition des entreprises exportatrices, des deux territoires, un **réseau international d'incubateurs** appelé **Implantis**.

Implantis offre aux entreprises **souhaitant s'établir dans un pays étranger** la possibilité de domicilier un de leur employé dans l'un des bureaux de leurs **incubateurs**.

Offrant déjà **140 places** réparties dans **24 pays**, les deux organisations travailleront de concert afin :

- **d'étendre** ce réseau à de nouveaux marchés à fort potentiel, comme **l'Afrique du Sud, l'Indonésie** ou le **Chili**;
- **d'augmenter** le nombre d'espaces de bureau disponibles dans les pays où la demande est plus forte, comme en **Chine** ou en **Inde**;
- et de **doubler, d'ici cinq ans**, le nombre d'espaces d'incubation du réseau.

Dans le domaine du développement des affaires, le Québec et la France **innovaient déjà, en 2004**, en effectuant une mission économique conjointe au Mexique **dirigée par les deux Premiers ministres d'alors, M. Jean Charest et M. Jean-Pierre Raffarin**.

Le relevé de décisions de la dernière rencontre alternée, **en novembre 2010**, indique que cette expérience originale de partenariats sur des marchés tiers est **un modèle à suivre pour l'avenir**.

C'est un modèle qui devrait **également inspirer** nos entrepreneurs, qui auraient tout intérêt à **travailler ensemble** sur le développement de leurs marchés naturels réciproques. Les expressions **Québec porte d'entrée de l'Amérique du Nord** et **France porte d'entrée de l'Europe** prendraient ainsi tout leur sens.

Notre coopération au plan des affaires inclut d'autres outils originaux et performants, comme le programme **UBIFRANCE/QUÉBEC**, qui favorise les **partenariats industriels** et les **transferts de technologie**.

Ce programme fonctionne depuis **plus de 40 ans** et a soutenu environ **1600 projets** de coopération impliquant **quelque 2500 entreprises** françaises et québécoises.

D'autre part, **fondé il y a 2 ans**, le **Club des dirigeants d'entreprises franco-québécois** se veut un lieu privilégié de rencontres pour les dirigeants **d'entreprises québécoises** en **France** et les dirigeants **d'entreprises françaises** qui évoluent sur les **marchés québécois**.

Son mode de fonctionnement est basé sur **l'entraide** et ses membres s'appuient mutuellement par **le partage de leur réseau d'affaires**.

COMPÉTITIVITÉ

Nos deux nations ont mis en œuvre des stratégies de **développement économique** afin de favoriser la **compétitivité** de nos économies respectives. Les **outils** que nous avons mis en place sont **source d'une intense coopération**.

En France, les collectivités territoriales ont reçu l'appui de l'État pour créer des **pôles de compétitivité**. Aujourd'hui **71 pôles de compétitivité** sont répartis dans toutes les régions françaises.

Au Québec, **40 créneaux d'excellence** sont actifs dans 15 **régions**. Les régions de **Montréal** et de **Laval** sont couvertes par une approche, similaire, de **grappes industrielles**.

Ainsi, des événements comme *les Symposiums sur les créneaux d'excellence québécois et les Pôles de compétitivité français* sont riches de partenariats futurs.

Le deuxième symposium tenu à **Strasbourg, Lille, Bordeaux et Paris**, en novembre dernier, en est un parfait exemple.

Ces rencontres qui réunissaient **500 participants** ont permis l'émergence de **70 projets de coopération industrielle et technique** et donné lieu à la signature de **29 ententes**.

- Soulignons, par exemple, l'entente en vertu de laquelle **Dassault Aviation** confie à **Héroux Devtek** la conception et la fabrication des **trains d'atterrissage** de son nouveau programme d'avions d'affaires.
- On retiendra aussi des **transferts de technologies** comme celui entre la québécoise **Medicago** et le **Génopôle d'Évry** pour la fabrication de **vaccins**.

Un autre **besoin concret** auquel la relation Québec-France peut répondre, c'est celui de **la main d'œuvre**, du **savoir-faire** et de la **compétence**, principale source contemporaine de **richesse et d'excellence**.

- **Voilà pourquoi**, nous venons d'instituer un **groupe de travail franco-québécois sur les flux migratoires et l'intégration** pour établir un mécanisme permanent de **concertation** et de **coordination** et assurer le **transfert d'expertise**.

Voilà pourquoi, nous avons créé le **Conseil franco-québécois de coopération universitaire**, pour développer des partenariats en **enseignement** et en **recherche**.

C'est aussi la raison pour laquelle nous soutenons la **mobilité professorale et étudiante** et accueillons chaque année quelque **7700** jeunes Français dans nos universités.

- **Voilà surtout pourquoi**, suite à une initiative du Président Sarkozy et du Premier ministre Charest, nous avons signé ***l'Entente Québec-France en matière de reconnaissance mutuelle des qualifications professionnelles*** et que nous sommes à constituer, **métier après métier, profession après profession**, un bassin commun de ressources humaines.

68 professions et métiers sont aujourd'hui touchés par de tels arrangements, dont la moitié est déjà **en vigueur**.

- Il s'agit d'une **première** entre gouvernements **de zones économiques et territoriales différentes**.
- Nous avons, en deux ans, bâti un **corridor de mobilité** entre **deux continents**.

CONCLUSION

Si le **passé est garant de l'avenir**, le **futur** de notre relation ne souffrira d'aucun complexe. Notre avenir continuera de reposer sur **l'innovation**, la **compétitivité** et **l'excellence**.

L'accès à des ressources humaines **compétentes** et **mobiles**, le **Partenariat économique Canada-Union européenne**, des **coopérations** entre entreprises françaises et québécoises, des **Créneaux d'excellence** et des **Pôles de compétitivité** en **synergie** sont autant d'éléments **prometteurs** qui supporteront le développement de notre relation.

Retenons aussi, **pour l'avenir**, des projets de recherche et de coopération **conjointes** financés par la **Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation** et les projets français du **Grand Emprunt national**, tels **l'avion vert** et les **véhicules électriques**.

Enfin, le **Plan Nord**, annoncé par le Premier ministre du Québec la semaine dernière, est une autre facette de notre **avenir économique commun**.

Sur un territoire de **1 200 000** kilomètres carrés (**500 000** km protégés de développement industriel), le Québec entend encourager un **développement multiple** mais **pensé comme un tout**, une référence internationale de **développement nordique durable** qui tienne compte des **communautés locales**.

Ce développement, à l'échelle d'une **nature démesurée**, se trouvera au centre de stratégies d'investissement international dans **l'énergie**, les **mines**, la **forêt**, **l'agriculture**, les **infrastructures** et **l'écotourisme nordique**.

La France nous a déjà signalé son **très grand intérêt** pour le **Plan Nord** qui sera d'ailleurs le thème de la visite **prochaine du Premier ministre Fillon** au Québec.

Voilà qui brosse, **à grands traits**, un portrait de la relation économique **France-Québec**, une relation marquée, on le voit, par **l'innovation**, la **compétitivité** et surtout par **l'excellence**.

Je vous remercie.