



L'Uruguay

Un pays où vivre, travailler et investir

Pourquoi l'Uruguay ?

Stabilité politique et sociale

Solidité macroéconomique

Situation stratégique

Climat favorable aux affaires

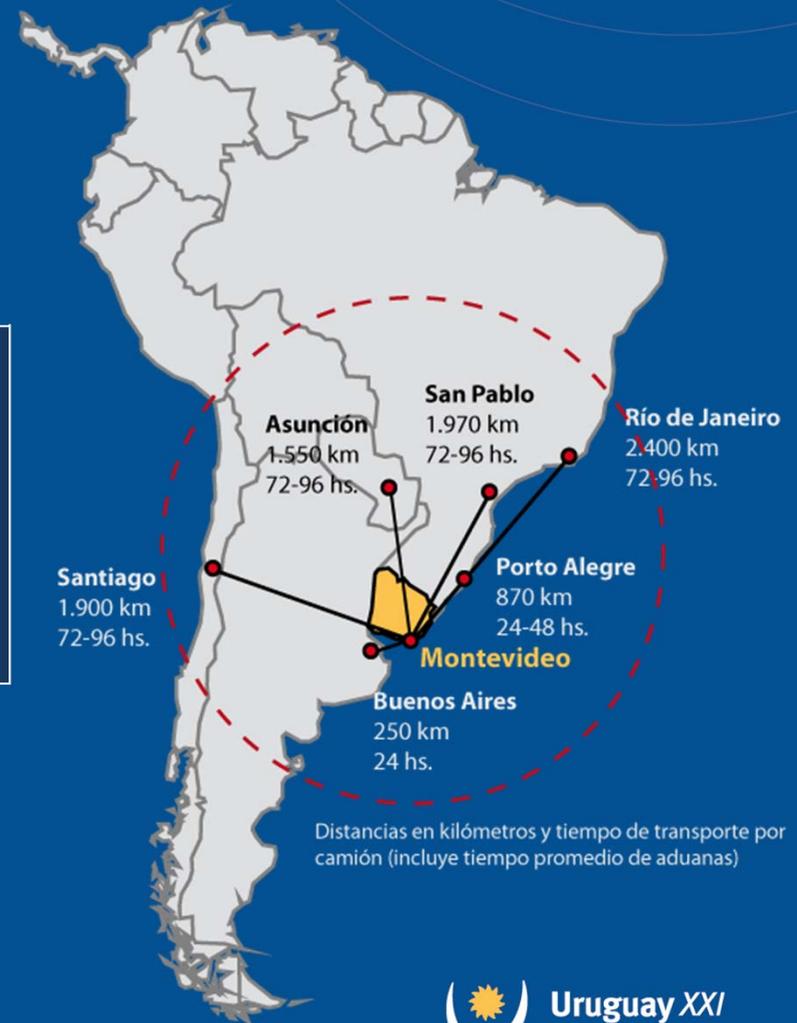
Haut niveau de services

Opportunités sectorielles

L'Uruguay jouit d'une situation géographique privilégiée...

Uruguay

Situation stratégique, pourvue des meilleures connexions pour l'implantation d'un réseau logistique au cœur de la région la plus riche du continent



... libre accès à un vaste marché : le MERCOSUR

**Accès à un vaste marché
de consommateurs en
plein essor grâce à notre
intégration au MERCOSUR
et à notre économie**

Indicateurs	Uruguay	MERCOSUR
Population (millions)	3,4	276
Superficie (milliers de km ²)	176,2	12.795
PIB 2011 (USD, milliers de millions)	46,7	3.307
PIB per cápita 2011 (USD)	14.213	11.982
Croissance du PIB 2011 (%)	5,7%	3,7%

Source : Uruguay XXI selon données des banques et instituts de statistiques nationaux

Stabilité politique et sociale

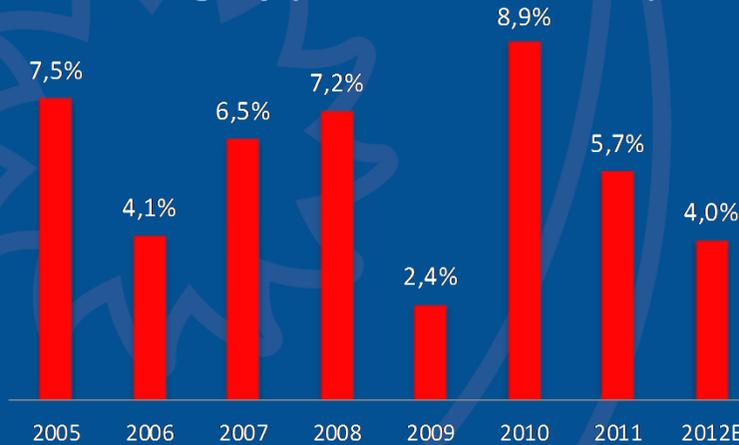
Stabilité politique et sociale

Classement	Uruguay / Amérique du Sud	Uruguay / monde
Transparence de la politique gouvernementale (World Economic Forum 2012)	2	20
Indice de démocratie (The Economist Intelligence Unit 2011)	1	17
Liberté économique (Heritage Foundation 2012)	2	29
Stabilité politique (Banque Mondiale [WGI] 2010)	1	49
Indice de transformation politique et économique (Fundación Bertelsmann 2012)	1	4
Indice global de paix (Institute for Economics & Peace 2011)	1	21
Indice de climat économique (Fundación Getulio Vargas & IFO 2012)	1	--
Qualité de vie (Mercer Quality of Living City Ranking 2011)	1	77

L'Uruguay : un pays à la croissance soutenue

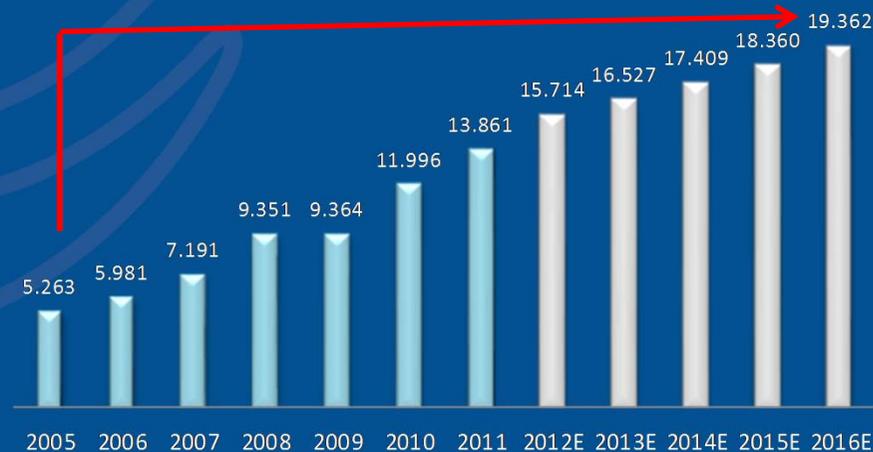
Solidité macroéconomique

PIB Uruguay (croissance annuelle)



Entre 2005 et 2011, taux de croissance annuel moyen : 6%

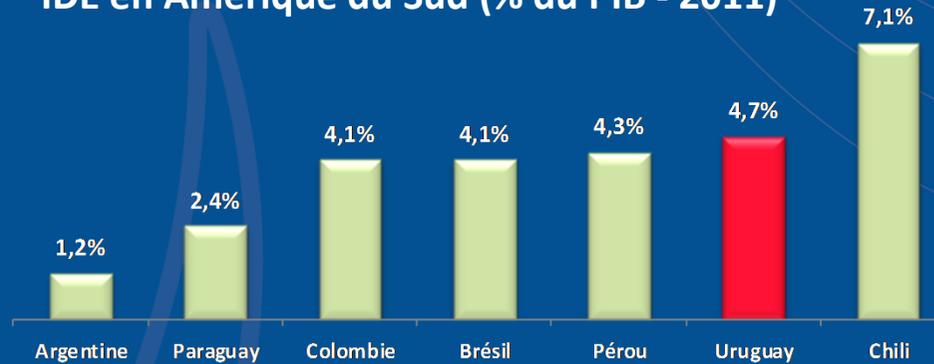
PIB par habitant Uruguay (PPP) USD



Source : Uruguay XXI selon données BCU, FMI (WEO septembre 2011)

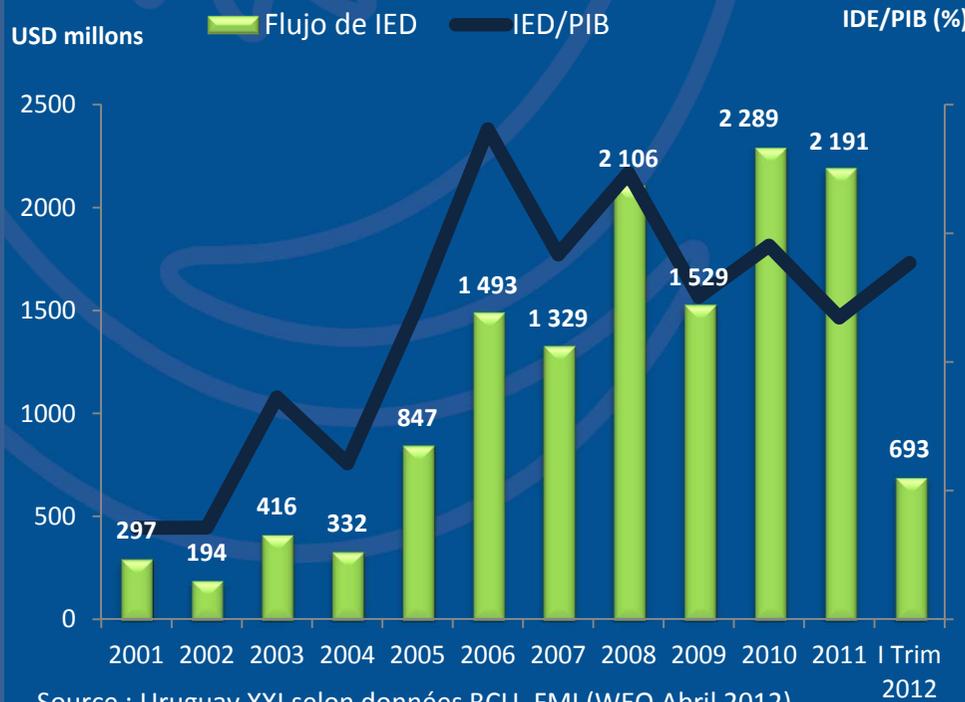
L'Uruguay : pays générateur et capteur d'investissements

IDE en Amérique du Sud (% du PIB - 2011)

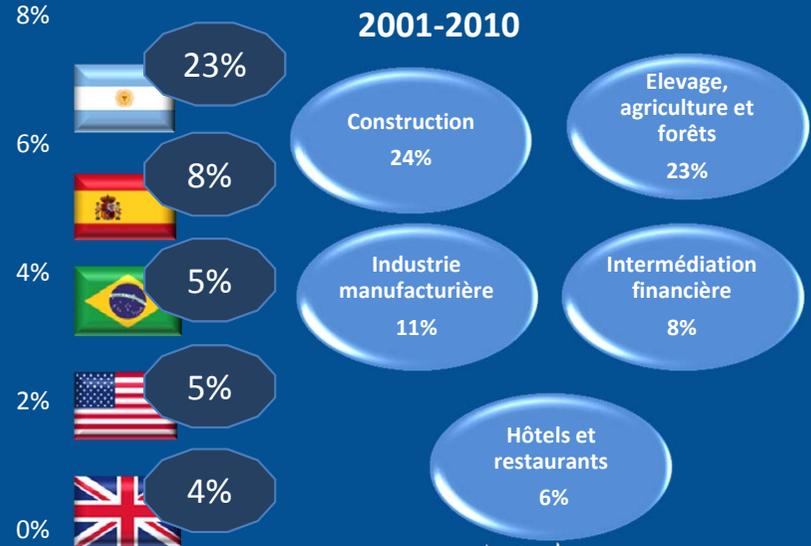


Solidité macroéconomique

IDE en Uruguay



Principales origines et secteurs récepteurs d'IDE 2001-2010



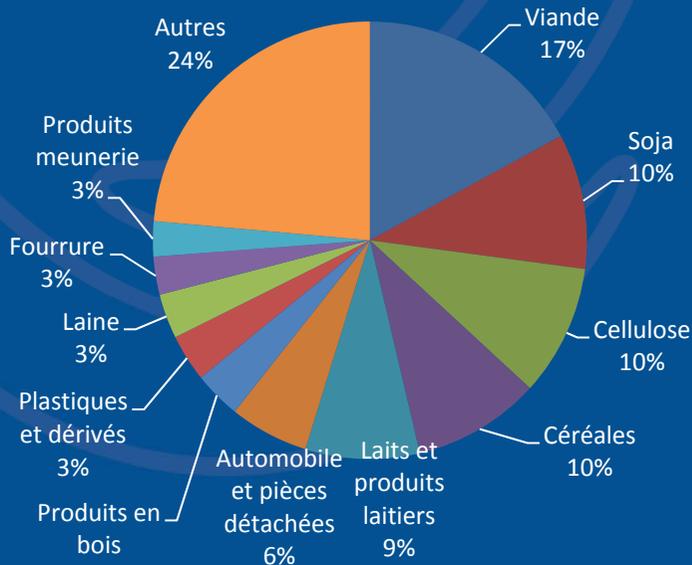
Source : Uruguay XXI selon données BCU, FMI (WEO Abril 2012)

...qui exporte de plus en plus

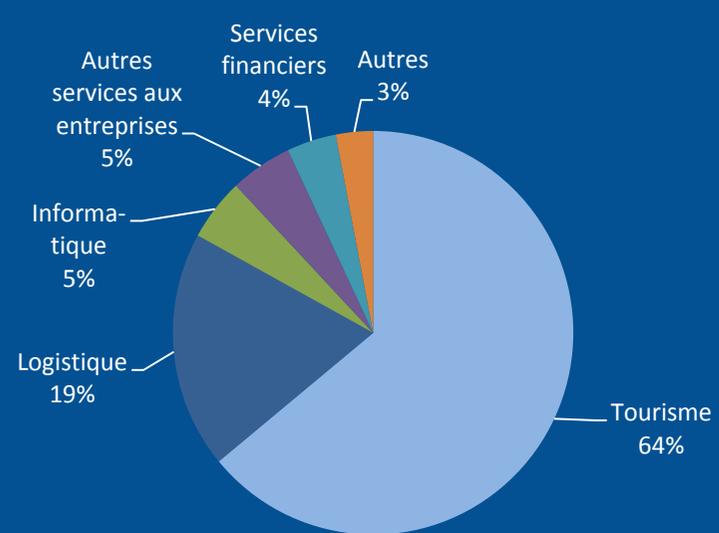
Solidité macroéconomique



Exportations de biens



Exportations de services



Source: Uruguay XXI selon statistiques Douanes et BCU (Balance des paiements)

...et qui accède chaque fois à plus de marchés...

Solidité macroéconomique



Infrastructures modernes

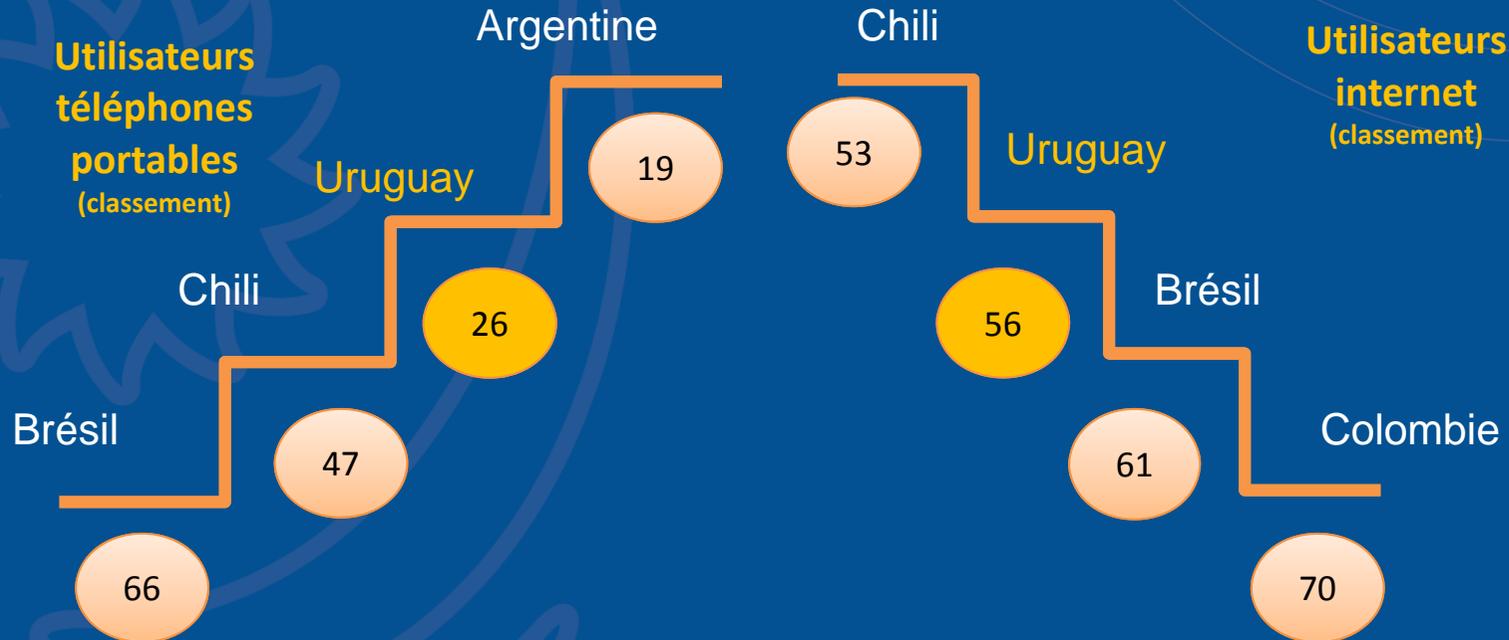
- Infrastructures portuaires de haut niveau à Montevideo, *“hub”* régional par excellence pour le Cône Sud d’Amérique
- Réseau routier le plus dense d’Amérique Latine
- 2009 : nouvel aéroport, nouvel anneau périphérique à Montevideo et nouveau port de ferries à Colonia
- Approvisionnement électrique très fiable (issu de sources renouvelables pour la plupart)

Qualité de l’électricité (classement)

États-Unis	Espagne	Uruguay	Hongrie	Chili	Italie	Nouvelle-Zélande	Brésil	Argentine	Paraguay
32	34	35	37	39	42	47	69	96	117

Source: Forum Économique Mondial, Rapport de compétitivité globale 2010-11

Pays leader régional en communications



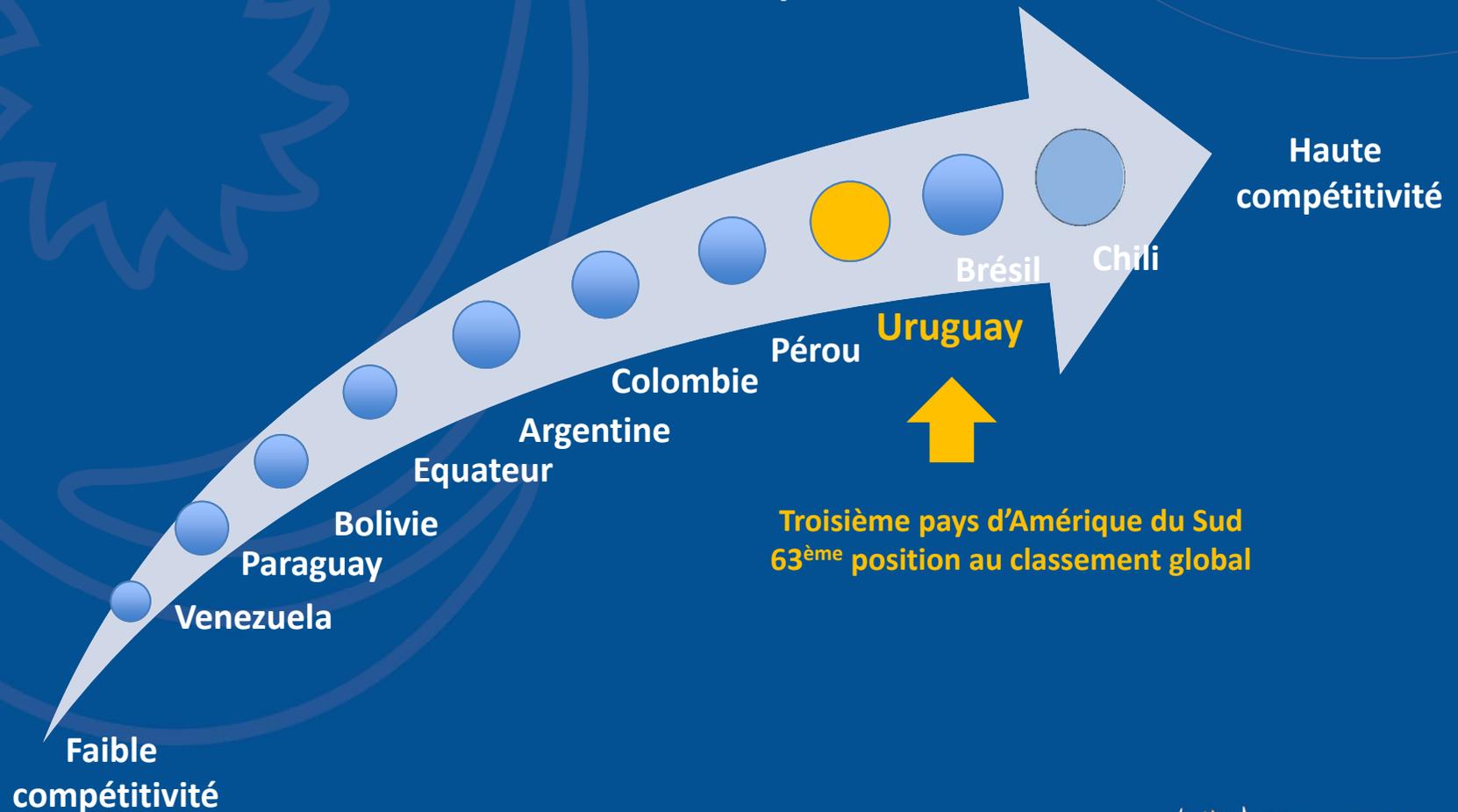
Source: Forum Économique Mondial, Rapport de compétitivité globale 2011-12. Classement 142 pays.

L'Uruguay est le pays d'Amérique Latine le plus avancé au niveau du taux de développement des technologies de l'information et la communication (TIC) élaboré par l'Union internationale des Télécommunications (UIT) en 2011

L'Uruguay : pays compétitif pour les affaires

Indice Global de Compétitivité 2012

Climat favorable aux affaires



Source: Uruguay XXI d'après le World Economic Forum. Indice Global de Compétitivité 2012.

Haut niveau d'éducation

- Education publique gratuite **jusqu' à l'entrée à l'Université**. 4,5% du PIB est investi dans l'éducation
- 100% des étudiants âgés de 15 ans ont suivi au moins **3 ans d'enseignement de l'anglais et 2 d'informatique**
- 21 % des étudiants à l' Université suivent des études de comptabilité, finances et administration des entreprises
- 17% des étudiants à l'université suivent des études sciences et technologie

Inscriptions niveau éducation tertiaire (classement)	
États-Unis	6
Espagne	18
Argentine	21
Uruguay	25
Irlande	33
Royaume Uni	36
Chili	38
Suisse	51
Brésil	68
Paraguay	76

Source: Forum Economique Mondial, Rapport de compétitivité globale 2011-12

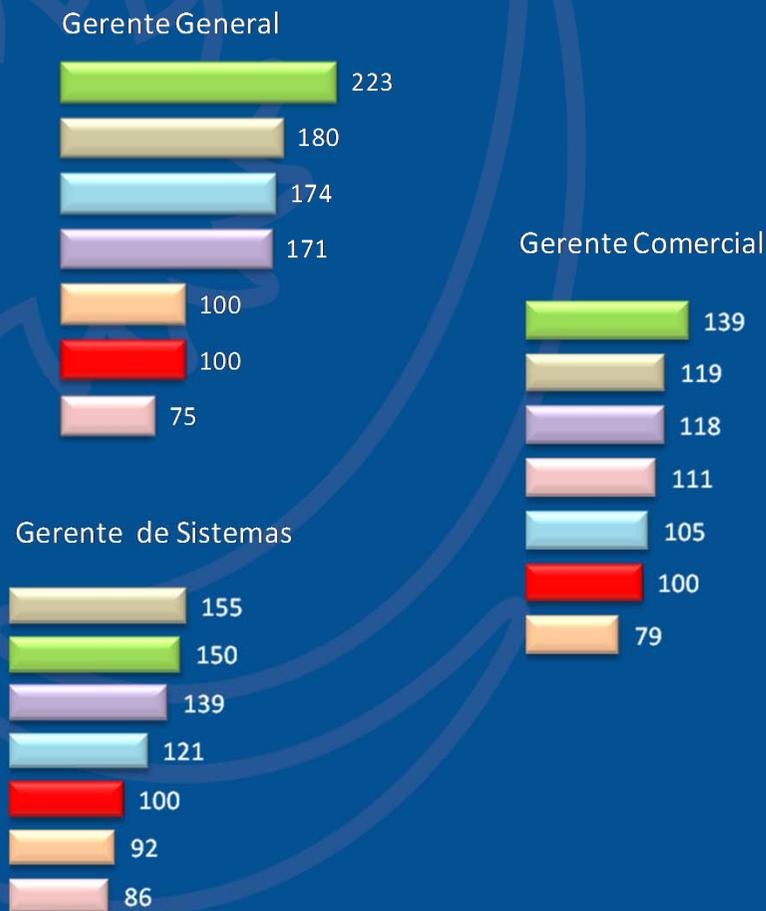
Taux d'alphabétisation adultes (%)	
Irlande	99.0
Suisse	99.0
Royaume Uni	99.0
États-Unis	99.0
Chili	98.6
Uruguay	98.3
Argentine	97.7
Espagne	97.7
Paraguay	94.6
Brésil	90.0

Source: Nations Unies, données sur le développement humain 2011

Ressources humaines hautement compétitives

Climat favorable aux affaires

Comparaison coûts salariaux annuels nets



Coûts totaux annuels entreprises en Uruguay (USD)

Cadre clientèle	8.800
Comptabilité	12.800
Directeur de systèmes	86.273
Directeur relations humaines	86.610
Directeur financier	112.720
Directeur de production	115.199
Directeur comercial	124.030
Directeur général	189.336

■ Paraguay ■ Uruguay ■ Ecuador ■ Argentina ■ Colombia ■ Chile ■ Perú

Source : élaboré d'après données du Conseil des Salariés et l'enquête de rémunération PwC, février 2012.

Uruguay = 100

Promotion des investissements

Cadre juridique complet pour les investissements

- Conscient du rôle important des IDE, l'Etat a institué un contexte favorable aux affaires.
- L'Uruguay est de longue date un pays capteur d'investissements dans les secteurs de l'élevage, agriculture, industrie, services et infrastructures.
- Loi des investissements (N° 16.906) – janvier 1998 :
 - ✓ Egalité de traitement entre investisseurs étrangers et locaux
 - ✓ Aucune autorisation ni enregistrement préalable n'est demandé
 - ✓ Pas de restrictions aux transferts de capitaux ou de dividendes.
- Le gouvernement a créé en 2008 un centre unique d'attention aux investisseurs qui opère de façon rapide, transparente, simple et non arbitraire, en recourant à des critères objectifs pour l'attribution des exonérations fiscales.

Promotion des investissements

Autres avantages fiscaux

- Exonération de **l'Impôt sur le Revenu*** allant de 20% à 100% du montant investi et pendant un délai d'au moins 3 ans, selon l'évaluation du projet

Indicateurs et coefficient de pondération:

- Création d'emploi : 30%
- Décentralisation territoriale : 15%
- Accroissement des exportations : 15%
- Production plus propre ou investissement I+D+i : 20%
- Indicateur sectoriel : 20%

* Impôt sur le Revenu seulement au niveaux national (25%)

Promotion des investissements

Calcul des avantages sur l'IRAE (*)

- Pour accéder au régime promotionnel, les entreprises doivent obtenir au moins 1 point, ce qui leur assure un taux d'exonération de 20%

Points	Exonération
2	29%
4	47%
6	64%
8	82%
10	100%

(*) IRAE : impôt sur le revenu des entreprises

Promotion des investissements

Autres avantages fiscaux

- Exonération de l'**Impôt sur le Patrimoine** pour les ouvrages civils pendant 8 ans à Montevideo et pendant 10 ans dans l'intérieur du pays, ainsi que pour les biens d'actif fixe pendant toute leur durée d'existence.
- Exonération des **taxes ou impôts à l'importation** sur les biens meubles destinés à l'actif fixe, déclarés non concurrents de l'industrie nationale.
- Remboursement de 100% de l'**Impôt sur la Valeur Ajoutée** sous le régime de l'exportation, y compris pour l'acquisition sur place de matériel et services destinés à l'ouvrage civil.

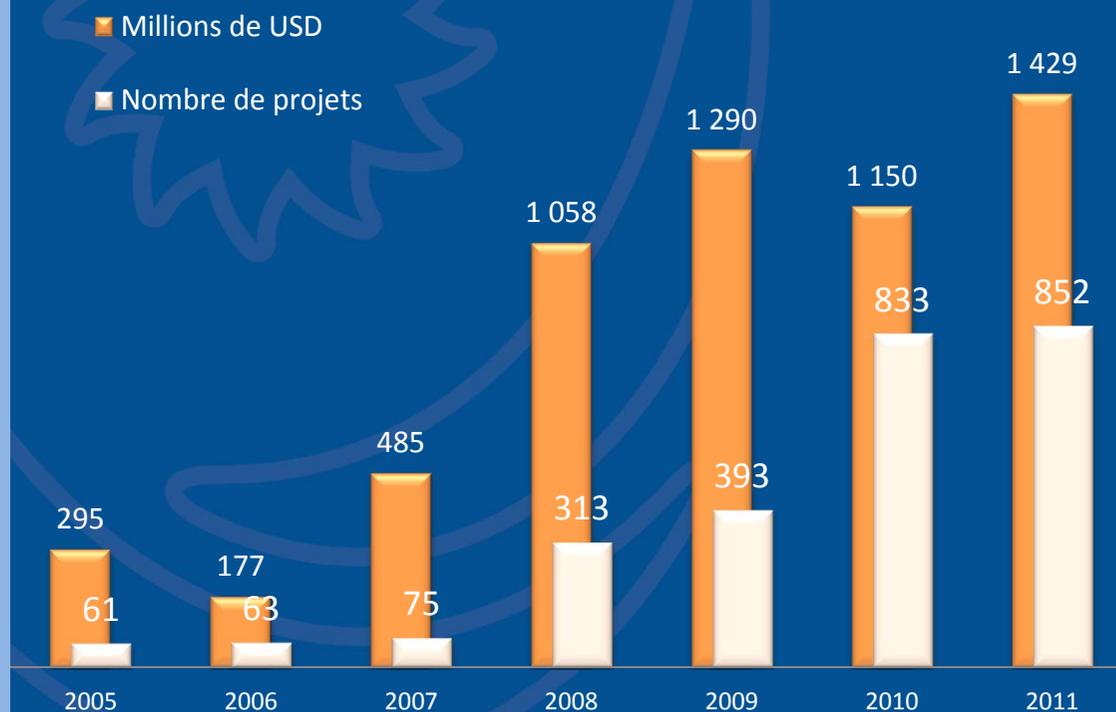
Parcs Industriels

- Les usagers des parcs industriels peuvent bénéficier des avantages compris dans la Loi N°16.906.
- Avantages supplémentaires :
 - augmentation de 15 % du résultat total pondéré obtenu ;
 - avoir fiscal sur les cotisations patronales à la sécurité sociale sur les postes de travail supplémentaires créés par le projet pendant une période de 5 ans.

Projets d'Investissement

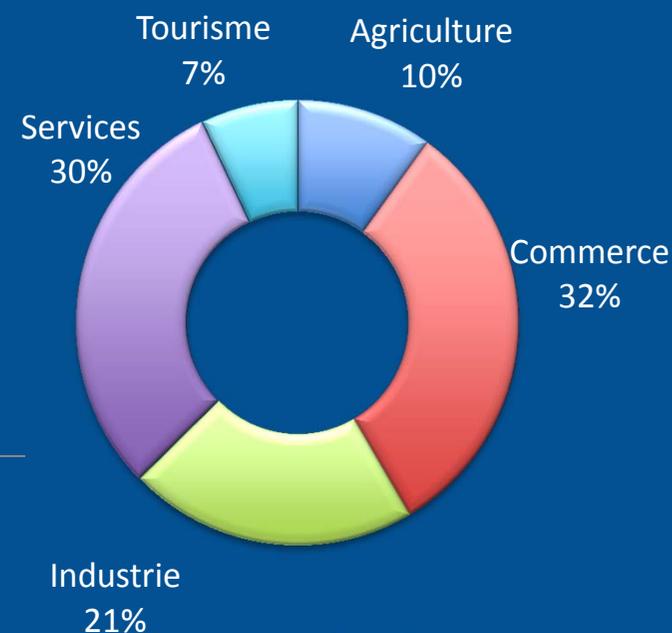
Projets approuvés par la Commission d'Application de la Loi des Investissements (COMAP)

Climat favorable aux affaires



En cinq ans le nombre de projets présentés à la COMAP a été multiplié par dix

Projets approuvés par secteurs (2011)



Admission Temporaire

- L'admission temporaire **est l'introduction dans le pays – sous le régime de l'exonération d'impôts – de certains biens** (matières premières, produits intermédiaires, etc.) **destinés spécifiquement à l'exportation** après avoir fait l'objet d'un processus de valeur ajoutée et avoir donné lieu à une réelle occupation de main-d'œuvre.
- Ce régime **est également applicable aux machines et équipements de toute origine**, introduits temporairement en vue de leur utilisation, réparation, maintenance ou révision.

Zones Franches

Climat favorable aux affaires

- Usagers 100% exonérés de :
 - Impôt sur le Revenu des Entreprises (IRAE)
 - Impôt sur le Patrimoine
 - Droits de douane sur les importations
 - Tout autre impôt présent ou futur*
- Possibilité d'exercer des activités industrielles, commerciales ou de services
- Parcs d'affaires centrés sur la technologie et les services opérant à Montevideo :
 - Aguada Park
 - Zonamerica
 - Parque de las Ciencias
 - WTC Free Zone

* Les entreprises des zones franches doivent cotiser à la sécurité sociale pour leurs employés de nationalité uruguayenne.

Ports et Aéroports Libres

Climat favorable aux affaires

- Seuls ports libres de la côte atlantique d'Amérique du Sud.
- Libre transit des marchandises sans autorisation ni démarches formelles.
- Une fois dans le port, les marchandises sont exonérées de :
 - tout droit ou taxe sur les importations
 - toute taxe interne (ex. TVA).
- Les prestations fournies sont exonérées de la TVA.
- Les personnes juridiques étrangères sont exonérées de l'impôt sur le patrimoine et de l'impôt sur les revenus.
- Les entreprises peuvent librement effectuer toute opérations de dépôt, remballage, ré-étiquetage, classement, regroupement et dégroupement, consolidation et déconsolidation, manipulation et fractionnement de marchandises.

Exemple d'entreprises françaises présentes en Uruguay



© Groupe DANONE



Résumé

C'est un moment propice en Uruguay :

- *Economie en expansion*
- *Flux des investissements solide*
- *Lancement de plusieurs programmes innovateurs.*

Merci !

URUGUAY XXI

www.uruguayxxi.gub.uy

inversiones@uruguayxxi.gub.uy